



## **Elnöki beszámoló**

### *A szakmai munkáról*

Bár a 2007. év az MTI életében sokkal nyugodtabb volt, mint a megelőző, eseményekben és tennivalókban korántsem szűkölködött. A szerkesztőségi területen ez a viszonylagos nyugalom lehetővé tette, hogy alaposabban elemezzük munkánkat, feltárjuk a hiányosságokat, megjelöljük a továbblépés irányait. Néhány területen az előző években megkezdett változtatások folytatása, az eredmények stabilizálása volt a feladat. Közzolgálati tevékenységünk keretei között jelentősen bővítettük a hazai kulturális és tudományos életről szóló hírszolgáltatásunkat, megteremtve a lehetőséget, hogy kellő piaci igény esetén önálló hírsomagként is megjelenhessenek e területek hírei.

A viszonylag csendesebb esztendő lehetővé tette annak végiggondolását is, hogy a közzolgálati munka szervezeti keretei, személyi feltételei kellően rugalmasak-e a megváltozott – és számunkra folyamatosan nehezebbé váló – piaci feltételekhez való gyors igazodáshoz. Végül is az ilyen irányú elemzések, gondolkodás eredménye lett az az átalakítási javaslat, amely a 2007 őszen nyertesnek kihirdetett elnöki pályázatomban a szerkesztőségi terület átalakításáról szóló fejezetben öltött testet. (Ehelyütt rögzíteném, hogy nagy megtiszteltetésnek tartom ismételt megválasztásomat/kinevezésemet az MTI Zrt. élére, amely 2007. december elsejétől hatályos.)

2007. év első felében csaknem teljesen elkészültünk a szakmai munka belső szabályait rögzítő, különböző szintű dokumentumok felülvizsgálatával: frissítettük a Szakmai és Közzolgálati Tájékoztatói Szabályzatot, átalakítottuk – de hatályba már nem léptettük – az intézményi

szerkesztőségi kézikönyvet. Ennek alapján ugyancsak elkészültek az egyes szerkesztőségek kézikönyveinek első megújult változatai, de ezzel a munkával leálltunk, mert a szerkesztőségi területen 2008-ban végrehajtandó átalakítás mindegyiket felülírja. A végleges kézikönyvek így 2008 közepére várhatók, s már tartalmazni fogják azokat az új elemeket is, amelyek a változó szervezeti, személyi feltételekből fakadnak.

Kiemelkedő eredménynek tartom – bár szégyenkezésre a korábbi években sem volt okunk e téren -, hogy 2007-ben munkánkkal kapcsolatban egyetlen panaszos beadvány sem került az ORTT Panaszbizottsága elé, s nem kötelezték bennünket sajtó-helyreigazításra sem. Ezzel a korábbi évek pozitív hagyományait vittük tovább.

A szakmai területen az Adatbázisok és Archívumok (A&A) területén eseménydúsabb volt az év, hiszen az A&A mindhárom részlegét érintő költözés volt a nyitány. A költözés óta eltelt idő egyértelműen azt bizonyította, hogy jól előkészített döntés volt, s mindenki egyértelműen jobbnak találja ma a munkaviszonyokat e szervezeti egységnél.

Hírügynökségünk az európai hírügynökségek együttműködéséből is több területen kivette részét: 2007-ben zárult le az Európai Hírügynökségek Történelmi Fotóarchívumainak Megóvására elindított projekt (SPHAENA), amelynek hároméves ideje alatt az MTI – négy másik hírügynökséggel együttműködve – mintegy 20 ezer dokumentumértékű fotót dolgozott fel digitálisan, s tett elérhetővé ügyfelei számára. A projekt keretében közösen feldolgozott képekből rendezett vándorkiállítás részeként 2007 júniusában a Hadtörténelmi Múzeumban kiállítást szerveztünk mintegy 200 fotóból.

Az MTI Fotó 50 évéről 2006-ban megnyitott, majd országjáró körútra indított kiállítás anyaga tavaly több magyar nagyvárosban és egy alkalommal Erdélyben is látható volt. Ugyancsak alapvetően az MTI Fotóarchívum anyagára alapozva jelent meg 2007-ben a Kor-képek fotóalbum-sorozatunk negyedik, az 1948-55 közötti éveket bemutató kötete, amely a korábbiaknál is nagyobb, illetve pozitívabb sajtóvisszhangot kapott.

### *A piaci helyzetről és a kereskedelmi munkáról*

Az MTI Zrt. kereskedelmi területének 2007. évi bevétele mérséklődött a megelőző évihez képest. Már az előző évi beszámolóban jeleztük, hogy 2007-ben a 2006. évinél alacsonyabb bevétel várható ezen a területen. A csökkenés oka számos nagy előfizető (elsősorban médiaelőfizető) esetében díjmérsékléssel együttjáró szolgáltatáscsökkenés, valamint egy nagy előfizetői lemondás volt. További hátrányokat jelentett az MTI számára a kormányzati szervezeti átalakításokból és a költségvetési megszorításokból adódó bevételkiesés.

A nagy vevők számának és előfizetésének stagnálását illetve csökkenését nem, vagy csak részben tudta ellensúlyozni a kisebb partnerektől származó bevétel növekedése.

2007-ben folytatódott az MTI hagyományos médiapiacainak szűkülése. Ezen belül figyelemreméltó jelenség volt az ingyenes lapok piacának relatív erősödése. Tavalyi jelenség az is, hogy a nyomtatott sajtóban már nem csak az úgynevezett minőségi lapok példányszáma csökkent, hanem a bulvár-szórakoztató műfajú napilapok évek óta tartó erősödése is véget érni látszik: példányszám-emelkedésük megállt, sőt esetenként csökkent.

Az elmúlt év említésre méltó piaci változása, hogy gyakran már azon piaci területek résztvevői is továbbközlésre vásároltak szolgáltatásainkból, amelyek addig hagyományosan csak saját felhasználásra vették a híreinket. Karakteresen kimutatható ez a folyamat az üzleti szférában, ahol az új partnerek többsége a híreket médiaszerű felhasználásra, döntően weboldali megjelentetésre vásárolta. Ezzel a piaci tendenciával a továbbiakban is számolhatunk.

Kedvezőtlen piaci jelenség az MTI szempontjából, hogy néhány volt nagy médiavevőnk kihelyezte (outsourc) a hírgyártás folyamatát. Ezután a számukra beszállítók jelentkeztek az MTI-nél vevőként, s aránytalanul alacsony árakat igényeltek tőlünk, hogy az említett nagy vevőknek beszállítsanak. Fontos piaci döntésünk volt, hogy még esetleges piacvesztés árán sem engedünk az ilyen törekvéseknek.

Az MTI 2007-ben tovább erősítette a szolgáltatások, termékek diverzifikációját, azaz a nemzeti hírügynökség teljes napi kiadása mellett egyre több kicsi, a vevői igényekhez rugalmasan alkalmazkodó termék-, illetve szolgáltatáscsomagot, leválogatást állított elő. A hírleválogatások gyártási folyamatának egyszerűsítését szolgálta a kifejlesztett automatikus kódoló rendszer (AKR) általános alkalmazása. Az AKR lehetővé tette az MTI-nek, hogy kisebb ügyfeleit a valós idejű hírkidásból „testreszabott” hírekkel lássa el. Ezen hírleválogatások értékesítése, ha nem is tudta elégséges mértékben ellensúlyozni a nagy előfizetők lemondásából származó bevételecsökkenést, mégis erősítette az MTI Zrt. pozícióit stratégiaileg fontos területeken.

A médiaszegmensből külön említésre érdemes az internetes előfizetők piaca. Itt folytatódott a növekvő tendencia: a növekedés nem csak az ügyfélszám esetén látványos; egy év alatt az ügyfélszám 60 %-al, a forgalom pedig 20 %-al növekedett.

A kormányzati üzletágban a 2007-es árbevétel csaknem pontosan megegyezett az előző évivel. (Ide nem értve az egyes kormányzati háttérintézmények lemondásából származó bevételkieséseket.) Az előre jelzett, központosított kormányzati beszerzésekből adódó bevételkieséseket sikerült az államigazgatás más szereplőitől nyert bevételekkel ellensúlyozni.

Az üzleti területen sikerült folytatni az előző években elért árbevétel-növekedést. A kiemelt üzleti ügyfélkörnél 9,9 %-os bevétel-növekedést regisztráltunk a tavalyi évben.

Az OTS szolgáltatásból származó árbevételünk 10 százalékkal nőtt 2007-ben. A már bevezetett szolgáltatás növekedési üteme elmaradt az előző esztendő rendkívül gyors növekedésétől, amely akkor a még feltáratlan piac lehetőségeiből adódott. A 2007. év eredményei elsősorban – bevétel és ügyfélszám tekintetében egyaránt – az üzleti szféra szereplői, így a közlekedési szektor, a bankok, pénzügyi szervezetek, illetve a kulturális intézmények erősödő költségének, valamint a külföldi beadásoknak köszönhetőek.

2007-ben a fotóértékesítés 5 %-os árbevétel-növekedést ért el, amelynek megoszlása gyártási oldalról: 40 % archív fotó, 60% friss fotó; vevői oldalról: 30 % nem médiafelhasználó és 70 % médiafelhasználó.

### ***Az éves terv teljesítéséről***

2007-ben ismét nyereséges évet zárt az MTI Zrt. Az összes költség és ráfordítás a 2007. évi tervhez képest 1,5 %-al volt magasabb, de ez 80 millió forinttal alatta maradt a 2006. évi tényleges értéknek. (A 2007. évi tervezett érték 3 %-os, 143 millió forintos megtakarítással számolt.)

Az Országgyűlésnek benyújtott üzleti tervünk 2007-re az értékesítési bevétel 4 %-os csökkenésével számolt. 2007-ben a tényleges árbevételünk a tervezetthez viszonyítva további 3,4 %-os csökkenést mutatott. Ezt részben kompenzálta a költségvetési támogatás eredeti szintre emelése, s ennek nyomán jöhetett létre a 4,9 millió forintos mérleg szerinti eredmény.

Az MTI Zrt. 2007-re tervezett értékesítési bevétele 1 milliárd 973 millió forint volt, a tényleges bevétel 1 milliárd 907 millió forint, azaz 65,9 millió forinttal kevesebb a tervezettnél. Ami a belföldi értékesítést illeti, mind a belföldi valós idejű hírszolgáltatás, mind a valós idejű fotószolgáltatás bevétele 6-6 millió forinttal haladta meg a tervezett értéket. Az irodabérletből és a műszaki szolgáltatásokból származó bevétel együttesen 20 millió forinttal haladta meg a tervezett szintet.

Az export a tervezettől közel 20 %-al elmaradt, ebben az euro-árfolyam alakulása is szerepet játszott. Az egyéb bevételek közel 26 millió forinttal (78 %) nőttek; ezen a soron tartjuk nyilván a projekttámogatásokat és egyéb alkalmi értékesítési bevételeket.

A közszolgálati feladatok ellátását segítő céltámogatási összegre vonatkozó terv 100 %-ban teljesült; igaz, a 133 millió forintot pótlólag kapta meg az MTI 2007 októberében.

A költségek és ráfordítások tavaly 1,5 %-kal magasabb szinten valósultak meg, mint terveztük – ez 63 millió forint többletköltséget jelentett. A költségnövekedésen belül a személyi jellegű ráfordítások a tervhez képest 112 millió forinttal emelkedtek, míg az anyagjellegű ráfordítások terén 86 millió forint (7 %) megtakarítást értünk el a tervhez képest. A külső vállalkozók számát csökkentettük, így ezen a soron 15 millió forint megtakarítást értünk el. A közüzemi költségeket jelentősebben csökkenteni tudtuk korszerűsítő beruházások révén.

2007-ben nőttek az üzemeltetési szolgáltatásra fordított költségek - közel 10 millió forinttal -, ennek jelentősebb hányadát a bérbeadáshoz kapcsolódó munkálatok tették ki. A karbantartásra fordított összeg elmaradt a tervezett mértéktől, ennek oka a költségvetési támogatás kései megérkezése volt.

2007-ben a szakszervezettel kötött bérmegállapodás alapján az év második felétől átlagosan 6 %-os béremelésre került sor az MTI-ben.

Össességében 2007-ben az éves mérleg szerinti eredmény a tervezett mértéknél 54 %-al magasabb, azaz 1 millió 735 ezer forinttal több lett. (A tervezett mérleg szerinti eredmény 3 millió 200 ezer forint volt, a tényleges 4 millió 935 ezer forint lett.) Ily módon a 2007-ben zárult első elnöki ciklusomból a három utolsó évet nyereséggel zárta az MTI Zrt.

Budapest, 2008. április 15.

Vince Mátyás

elnök