



**MAGYAR TÁVIRATI IRODA ZRT.  
BUDAPEST I., NAPHEGY TÉR 8.**

---

## **ÜZLETI JELENTÉS**

**2008**

Vince Mátyás  
elnök

Budapest, 2009. január. 31.

## **I. A társaság fontosabb adatai:**

A társaság alapítója	A magyar állam nevében a Magyar Köztársaság Országgyűlése
A társaság neve	Magyar Távirati Iroda Zártkörűen működő Részvénytársaság
A társaság székhelye	1016 Budapest, Naphegy tér 8.
A társaság levelezési címe	1426 Bp., Pf. 3
A társaság telephelyei	Budapest, I., Fém u. 8. Budapest, I., Naphegy tér 1. Budapest, I., Krisztina krt. 24. Budapest, VII., Károly krt. 19-21.
A társaság fióktelepe	Gödöllő, Hegy u. 1.

## II. A társaság 2008. évi piaci környezete, gazdálkodása

### Az MTI Zrt. piaci környezete

Az elmúlt évben az értékesítés nettó árbevétele 2,63%-kal nőtt. A növekedés egyrészt a már meglévő előfizetők ár-és szolgáltatásemelkedéséből, másrészt a vevőszám emelkedéséből adódott. Az új vevők jelentős része – terveinknek megfelelően – az internetes piacról, a kis és közepes nagyságú piaci szereplők közül került ki. Már az elmúlt év végén érzékelhető volt a gazdasági válság első hatása; nagy vevőink közül már többen jelezték ár- és szolgáltatáscsökkentési igényüket.

### Az MTI Zrt. 2008. évi gazdálkodása

BEVÉTELEK MEGOSZLÁSA				
Megnevezés	ÉRTÉK 2007. eFt	ÉRTÉK 2008. eFt	Index 2008/2007 %	Aránya %
Belföldi értékesítés árbevétele	1 707 184	1 833 540	107,40%	40,92%
Export értékesítés árbevétele	135 669	57 739	42,56%	1,29%
Értekesítés nettó árbevétele összesen	1 842 853	1 891 279	102,63%	42,21%
Aktivált saját teljesítmények értéke	5 257	64 338	1223,85%	1,44%
Egyéb saját bevételek	35 027	19 184	54,77%	0,43%
Pénzügyi bevételek	20 906	37 983	181,68%	0,85%
Rendkívüli bevételek	397	29	7,30%	0,00%
<b>Saját bevételek összesen</b>	<b>1 904 440</b>	<b>2 012 813</b>	<b>105,69%</b>	<b>44,92%</b>
Működési támogatás	2 233 000	2 363 000	105,82%	52,74%
Határon túli magyar sajtó hírellátása	50 000	80 000	160,00%	1,79%
Olimpiai támogatás		23 717		0,53%
Egyéb céltámogatás	24 063	946	3,93%	0,02%
<b>Álami támogatás összesen</b>	<b>2 307 063</b>	<b>2 467 663</b>	<b>106,96%</b>	<b>55,08%</b>
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN</b>	<b>4 211 503</b>	<b>4 480 476</b>	<b>106,39%</b>	<b>100,00%</b>

A 2008. évi saját bevétel 2 012 813 eFt; a működési támogatás 2 443 000 eFt; a kapott céltámogatás 24 663 eFt; az összes bevétel 4 480 476 eFt; ami 6,4 %-os növekedést mutat a bázishoz viszonyítva. A saját bevételeken belül a belföldi

értékesítés árbevételének 7,4%-os növekedése és az exportbevétel 57,44%-os csökkenése összefügg egymással. Az exportbevétel csökkenésének részben ügyviteltechnikai oka van; átdolgoztuk, rendszereztük az ügyfélkörünket, ennek következtében egyes vevők más besorolást kaptak, így az export vevőállománya, és ezzel exportbevételünk a bázishoz viszonyítva csökkent. Az értékesítés nettó árbevétele, ha minimálisan is, de növekedést mutat. Ebben a növekedésben a hírszolgáltatás szokásos árbevétele mellett pluszbevételeként jelentkezik a 2008-ban megjelent kiadványok miatt befolyt árbevétel is. Három új kiadvánnyal jelentünk meg a piacon, folytattuk a Kor- képek sorozatot, elkészült a Kor- képek 1957-1967, év végén került a piacra a „Ki Kicsoda 2009” - könyv és CD formátumban -, továbbá megjelent a Fotós Szem négy száma. A céltámogatások összegében a 2008. évi olimpiai játékokról történő tudósítások miatt a megnövekedett költségek részbeni fedezetére kapott céltámogatás szerepel.

<b>KÖLTSÉGEK ÉS RÁFORDÍTÁSOK MEGOSZLÁSA</b>				
<b>Megnevezés</b>	<b>ÉRTÉK 2007. eFt</b>	<b>ÉRTÉK 2008. eFt</b>	<b>Index 2008/2007 %</b>	<b>Aránya %</b>
Anyagjellegű ráfordítások	1 255 671	1 390 182	110,71%	31,07%
Személyi jellegű ráfordítások	2 558 193	2 728 121	106,64%	60,98%
Értékcsökkenési leírás	343 797	248 214	72,20%	5,55%
Egyéb ráfordítások	39 412	89 841	227,95%	2,01%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	8 283	11 186	135,05%	0,25%
Rendkívüli ráfordítások	1 212	6 359	524,67%	0,14%
<b>Költségek és ráfordítások összesen</b>	<b>4 206 568</b>	<b>4 473 903</b>	<b>106,36%</b>	<b>100,00%</b>

A költségek és a ráfordítások összege 4 473 903 eFt, az előző évihez képest 6,36 %-os növekedést mutat. A költségelemek közül csökkenés csak az értékcsökkenési leírásnál látható 27,8% mértékben. A többi költségelemnél látható növekedést részben az infláció növekedése, részben a tárgyévben megjelentetett három új kiadványunkkal összefüggő költségek elszámolása, részben a 2008. évi olimpiai játékok eseményeinek tudósítási pluszköltségei magyarázzák. A személyi ráfordítások 6,6%-os

növekedésében a 2008. április 1-jével végrehajtott 6%-os béremelés, valamint az elnökség 1 fős bővülése játszik fő szerepet.

<b>AZ ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELÉNEK ALAKULÁSA</b>				
<b>Megnevezés</b>	<b>2007. eFt</b>	<b>2008. eFt</b>	<b>Változás eFt</b>	<b>Változás %</b>
Valós idejű hírszolgáltatás árbevétele	951 544	979 226	27 682	2,91
Valós idejű fotóértékesítés árbevétele	86 182	97 846	11 664	13,53
Egyéb valós idejű szolgáltatások árbevétele	31 289	42 862	11 573	36,99
Hírdetési felület értékesítésének árbevétele	14 862	13 821	-1 041	-7,00
Kiadványok árbevétele	9 916	31 829	21 913	220,99
Műszaki szolgáltatások belföldi árbevétele	103 751	142 629	38 878	37,47
Nem valós idejű hírszolgáltatás árbevétele	117 970	129 611	11 641	9,87
Nem valós idejű fotóértékesítés árbevétele	91 027	99 889	8 862	9,74
Egyéb nem valós idejű szolgáltatások árbevétele	33 956	15 804	-18 152	-53,46
Bérlőktől származó árbevétel	265 452	278 572	13 120	4,94
Árúértékesítés árbevétele	1 235	1 451	216	17,49
<b>Belföldi értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>1 707 184</b>	<b>1 833 540</b>	<b>126 356</b>	<b>7,40</b>
Valós idejű hírszolgáltatás export árbevétele	32 747	37 409	4 662	14,24
Valós idejű fotóértékesítés export árbevétele	15 820	6 884	-8 936	-56,49
Egyéb valós idejű szolgáltatások export árbevétele	35 944	4 375	-31 569	-87,83
Műszaki szolgáltatások export árbevétele	46 313	547	-45 766	-98,82
Nem valós idejű hírszolgáltatás export árbevétele	3 138	7 315	4 177	133,11
Nem valós idejű fotóértékesítés export árbevétele	1 410	806	-604	-42,84
Egyéb nem valós idejű szolgáltatások exportárbevétele	92	20	-72	-78,26
Bérlőktől származó export árbevétel	205	383	178	86,83
<b>Export értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>135 669</b>	<b>57 739</b>	<b>-77 930</b>	<b>-57,44</b>
<b>Értékesítés nettó árbevétele összesen</b>	<b>1 842 853</b>	<b>1 891 279</b>	<b>48 426</b>	<b>2,63</b>

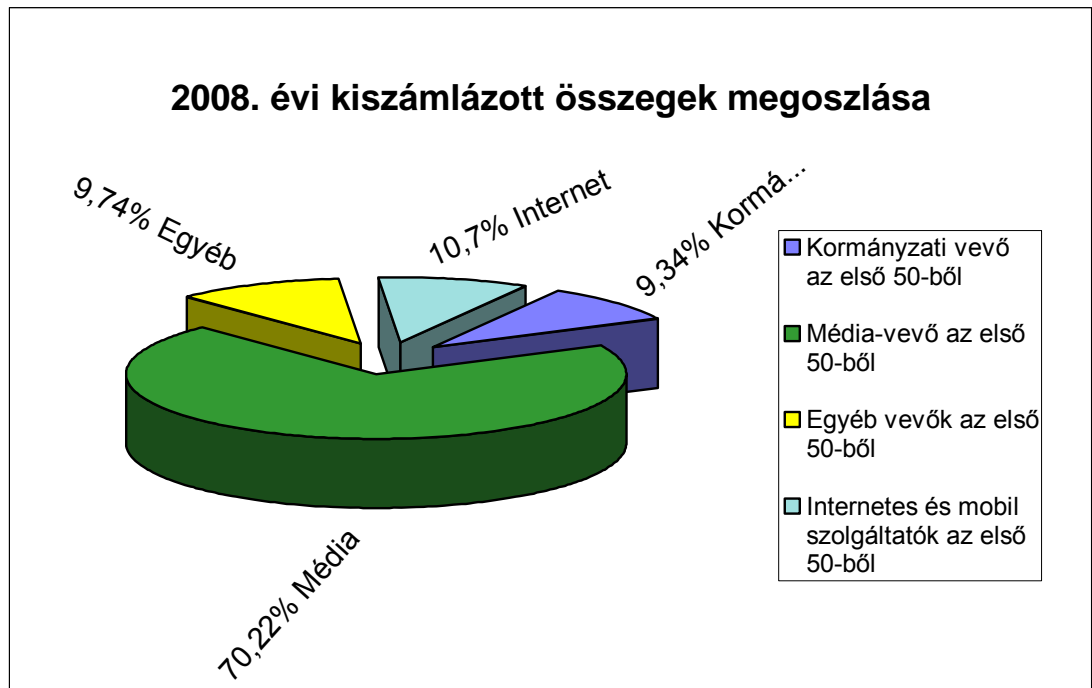
Az árbevétel összetételének vizsgálata során megállapítható, hogy a belföldi értékesítés 126 MFt-tal, azaz 7,4%-al növekedett 2007-hez viszonyítva. A kiadványok értékesítése 21,9 MFt-al, a valós idejű hírszolgáltatás összességében 39,1 MFt-al haladja meg az előző év árbevételét.

Az ingatlangazdálkodásunk hatékonyságát mutatja a bérlőktől származó bevétel 4,9%-os növekedése.

A műszaki szolgáltatások belföldi árbevételének 37,4%-os növekedésében jelentős szerepe van annak, hogy a tényadatoknál az exportból átsorolásra került az EU-n belüli kereskedelem.

A fenti tény magyarázza az export-értékesítés 57%-os csökkenését is.

Összességében ennek köszönhető, hogy az értékesítés árbevétele 2,6%-al nőtt az elmúlt évhez képest.



A vevőkör összetételének vizsgálata során az első 50 vevőt figyelembe véve a súlypont a hagyományos média-vevők felé tolódott el. A média-vevőknél az arány 65%-ról 70,22%-ra nőtt, a kormányzati vevőknél és az internetes vevőknél a változás elenyésző - összeségében 1,04%-os növekedés tapasztalható. Az első ötven vevőnél az egyéb vevők aránya csökkent 16%-ról 9,74%-ra.

### **Beruházások, fejlesztések alakulása**

2008-ban a beruházásokat illetően csak a legszükségesebb fejlesztéseket hajtotta végre a társaság. A szellemi termékeknél a kötelező szoftverfrissítéseket számoltuk el 50 413 eFt értékben.

Az ingatlanokon végzett beruházások és felújítások együttes értéke 41 735 eFt volt 2008-ban. Folytatódtak az épületek kötelező állagmegóvásával kapcsolatos munkálatok.

A tárgyi eszközöknél a műszaki eszközökön belül a hírszolgálati berendezések cseréje 77 871 eFt-ba került. Az egyéb berendezéseknél 25 821 eFt-os beruházásra került sor. Összességében a 2008. évi beruházásoknál csak a legszükségesebb beruházásokat végeztette el a társaság. Az előző évihez viszonyítva többlet-beruházásként a 2008. évi olimpiai játékokhoz kapcsolódó beruházások értékét számoltuk el.

### **Forgóeszközök alakulása**

A készleteknél a Krisztina körúti üzlet árukészletén kívül saját kiadványaink 2008. december 31-én még készleten lévő példányszámait mutatjuk ki.

A követelések év végi állománya 32,23%-al csökkent. Ebből a vevőköveteléseknél 27,58%-os csökkenést, az egyéb követeléseknél 46,2%-os csökkenést tapasztalunk. A vevőköveteléseknél a csökkenés mértékében a kintlévőségek behajtására fordított erőfeszítéseink eredményén kívül jelentkezik az eredmény terhére elszámolt értékvesztés értéke is. A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelésünk értéke nulla.

Az éven túl lejárt követelések, amelyekre értékvesztést számoltunk el, az alábbi vevőkhöz köthetők (az értékvesztéssel nem csökkentettük az egyes követelések összegét, azt külön nyilvántartási számlán mutatjuk ki):

**ÉVEN TÚL LEJÁRT, ÉRTÉKVESZTÉS ELSZÁMOLÁSÁNÁL FIGYELEMBE VETT  
KÖVETELÉSEK ÖSSZEGE 2008.12.31.**

Vevő neve	Lejárt számlák db	Összeg eFt	Késedelmes napok száma	Aránya %	Megjegyzés
Absolute Média Kft.	12	1 026	503	14,89%	
Balaton Média Kft.	4	302	546	4,38%	
Fedro Bt.	4	95	527	1,38%	
GOPS Kiadó és Kereskedelmi Kft.	1	134	747	1,94%	
Invtermes Média Kft.	5	210	679	3,05%	
LAP-ICS KFT.	9	362	856	5,25%	
Maszoret Kft.	6	1 373	576	19,92%	
Média 2004 Kft.	1	66	405	0,96%	
Pro Educatio Kiadó Kft.	1	349	1 234	5,06%	
Webcontent Tanácsadó	10	2 974	726	43,16%	
	53	6 891	///////	<b>100,00%</b>	

### **Források alakulása**

2008. év a negyedik év, amelyet pozitív eredménnyel zár az MTI. A 2007. év 4 935 eFt-os eredményéhez viszonyítva szerény növekedéssel 2008-ban 6 573 eFt-os mérleg szerinti eredményt tudtunk realizálni. Az eredmény a 2008-as üzleti évet meghatározó takarékos gazdálkodásnak köszönhető. A gazdálkodásba bevont idegen tőke mindkét eleme csökkent - a rövid lejáratú kötelezettségeinknél a szállítókkal szembeni kötelezettségünk 27,58%-al. Az egyéb kötelezettségeknél a csökkenés 46,2%-os volt. Az egyéb kötelezettségeknél a csökkenés nagy mértékben a munkavállalókkal szembeni kötelezettségek csökkenésével magyarázható. A 2009. év eleji munkarend-változások miatt a decemberi járandóságokat még decemberben átutaltuk a dolgozóinknak.



### **III. Az MTI Zrt. szakmai tevékenységéről**

Szakmai munkánkat néhány jelentős hazai és nemzetközi esemény színesítette. Ezek sorából az év közepén két sportesemény – a futball EB és a nyári olimpia – emelkedett ki, illetve az év utolsó negyedében a bennünket is súlyosan érintő gazdasági világválság. Mindeközben belső szervezeti változásokkal igyekeztünk javítani munkánk feltételeit és minőségét.

#### *Hírszerkesztési Központ (Newsroom)*

A tavasszal megkezdett átalakítási folyamat eredményeként a Newsroom valóban a szerkesztőségi munka központjává vált, ez a legfontosabb döntések színtere, itt zajlanak le a napi egyeztetések, ebből a központból folyik a szakmai munka összehangolt irányítása. Tisztábbá, átláthatóbbá tettük a felelősségi és döntési jogköröket, megteremtettük az egyszemélyi döntési–felelősségi szinteket.

Egyszerűsítettük a szervezetet, fölösleges párhuzamosságokat szüntettünk meg pl. az adminisztráció terén; ebből a megfontolásból szervezetileg ide helyeztük át mind a belföldi, mind a külföldi tudósítói hálózatot, ezzel is nyomatékosítva, hogy tudósítóink nem valamelyik szerkesztőség, hanem az egész MTI tudósítói. (Az év végére másodtudósítókkal egészítettük ki a belföldi hálózatot, lefedve így az ország egészét újabb munkatársakkal.)

#### *Belpolitikai Szerkesztőség*

2008-ban is változás történt a parlamenti rovat élén, ezúttal belső mozgás tette szükségessé. A váltás zökkenőmentesen zajlott le. A Newsroom átalakításának hozadékaként továbbfejlesztettük a reggeli lapszemlézést, mindenekelőtt az egy évvel korábbi előfizetői fogadtatásra alapozva a döntést.

A másodtudósítói hálózat kiteljesítése az év vége felé már érezte hatását; azt vártuk-várjuk e fejlesztéstől, hogy mind tematikailag, mind anyagszámban bővül a fővároson kívüli Magyarország életéről beszámoló híreink kínálata.

### *Külpolitikai Szerkesztőség*

A Newsroom fejlesztésének következményeként a szerkesztőség élén ismét vezetőváltást hajtottunk végre, (A korábbi vezető főszerkesztő-helyettes lett.) Noha szervezetileg az év végén elkerült e szerkesztőségtől a külföldi tudósítói hálózat, ennek munkája a napi hírkiadásban zömmel mégis itt csapódik le. Az év elején Pekingben újra nyitottuk – egyelőre kísérleti jelleggel – az 1996-ban bezárt tudósítói irodánkat. Az egy év tapasztalatai biztatóak voltak, így az év végén pályázatot írtunk ki e posztra, hogy négyéves megbízatással küldhessük ki állandó tudósítónkat. (Ő 2009 júniusában veszi át a feladatot.)

Ugyancsak pályázatot írtunk ki Bécsre, mert tudósítónk saját kérésére 2009 tavaszán hazaköltözik. Helyét az új tudósító 2009 áprilisában veszi át. Változás történt a pozsonyi stringeri munkakörben: itt szakmai okokból megszüntettünk egy csaknem két évtizedes foglalkoztatási viszonyt. Helyét eddigi prágai stringerünk veszi át, aki szintén felvidéki magyar, de eddig Prágából tudósította az MTI-t.

### *Gazdasági Szerkesztőség*

Egy évvel korábban a beszámoló feladatként említette a nyugdíjkorú szerkesztőségvezető utódlását. A váltás megtörtént, belső erővel oldottuk meg az utódlást, mindenfajta zökkenő nélkül. (Ebben szakmai tanácsaival sokat segített a korábbi szerkesztőségvezető is.) Az új vezetővel elkezdjük, és 2009 első felében fejezzük be a szerkesztőség szolgáltatásainak teljes körű felülvizsgálatát azzal a céllal, hogy határozottan szétválasszuk a közszolgálati és a piaci célú gazdasági hírszolgáltatást.

### *Panoráma Szerkesztőség*

Az év elején újabb szervezeti változással kialakult a szerkesztőség véglegesnek gondolt feladatköre és csapata: egy helyre került a korábban két másik szerkesztőséghez tartozó kül- és belföldi kultúra. A szerkesztőséget komolyabb személyi mozgás jellemezte – szülési szabadság-gyes, többek nyugdíjba vonulása. A megürült helyek közül a betöltendőket belső erők átcsoportosításával megoldottuk. Az ide tartozó MTI Press cikkszolgálat átalakítását is elkezdjük, a cél az, hogy a napi aktualitásokhoz kötődő szolgálattá fejlesszük.

### *Sportszerkesztőség*

2008-ban a nyár eleji futball Európa-bajnokság, majd a pekingi nyári olimpiai játékok és a paralimpiai versenyek jelentettek kiemelt feladatot. Valamennyi világversenyről az MTI-től elvárható jó színvonalon és mennyiségben adtunk hírt. Az olimpia csúcspontjainak ellátásába bedolgoztak a társszerkesztőségektől „kölcsonbe” kapott munkatársak is. Pekingben saját újságíróink és fotósaink követték a magyar eseményeket, jól együttműködve a hazai olimpiai stábbal.

### *Fotószerkesztőség*

Itt is nagy változások mentek végbe a szerkesztői csapatban, távozások, új belépők (és kilépők), illetve nyugdíj miatt. Mostanra stabilizálódni látszik a gárda. Ezek a mozgások a csúcspontok idején sem okoztak zavart a működésben, bár kétségtelenül nagyobb terheket róttak néhány szerkesztőre.

Változatlan az a helyzet, hogy a viszonylag szűkös saját állományú fotós gárda munkáját szélesebb külsős kör egészíti ki, magas színvonalon. Ez utóbbiak munkájának köszönhető, hogy 2008-ban sikerült növelni az ország mindennapjait bemutató képek számát, azokét a képeket, amelyeket egykoron külön nagy létszámú, úgynevezett archív-rovat tagjai készítettek.

Tavaly a kiemelt eseményekre is tekintettel sikerült nagyarányú géppark-fejlesztést végrehajtanunk.

#### *Notesz (Nemzetközi Tájékoztatási Szolgálat)*

Minimális létszámmal működik a szolgálat, amelyben az év végén személyi változás is történt. Egy nyugdíjba ment kolléganő helyét olyan tapasztalt szerkesztő vette át, aki korábban a Newsroomban látott el – az átszervezés nyomán megszüntetett munkakörben – szerkesztői feladatot.

#### *Multimédia Szerkesztőség*

A kis létszámú csapat roppant szerteágazó munkát végez, összességében jól. Minimális személyi mozgás jellemezte az évüket, tehát stabil gárdára építhettek. Az egyik legfontosabb változás, hogy az mti.hu készítéséért felelős szerkesztők is integrálódtak a Newsroom rendszerébe, így korábbi csaknem teljes elszigeteltségük feloldódott.

A mobilszolgáltatóknak nyújtott szolgáltatások bővülnek, partnereikkel az együttműködés folyamatos, szoros.

#### *Adatbázisok és Archívumok*

Adatbázisok és Archívumok legnagyobb, valamennyi szerkesztőség munkáját is átható feladata volt az automatikus kódolási rendszer (akr) végleges meghonosítása, elsajátítása, illetve az akr-re épülő új szolgáltatások kialakítása.

#### *Sajtóadatbank (SAB)*

A SAB a Newsroom átalakításakor a korábbinál is szervezesebben működik együtt a szerkesztőségekkel, a napi egyeztetések állandó részvevője a SAB munkatársa. Itt friss ajánlatokkal járulnak hozzá a napi hírkiadás teljesebbé tételéhez

(hátterek, kronológiák, infógrafikák készítésével), illetve fogadják a napi megrendeléseket. Emellett rendszeresen bedolgoznak a Panoráma Szerkesztőségbe, elsősorban évfordulós, illetve életrajzi anyagokkal.

### *Fotóarchívum*

A Fotóarchívum a nemzeti hírügynökség projektekkel leginkább „leterhelt” részlege.

2008 végén újabb kötete jelent meg a Kor-képek című albumsorozatunknak, ezúttal az 1957-1967 közötti időszak fotóiból készült válogatást tartalmazza a kiadvány.

Emellett változatlanul feladat – a napi munka mellett – különböző kiállítások képanyagának elő- és elkészítése. Külső erők bevonásával is folyik több értékfeltáró és -mentő munka projektek keretében.

### *Szakkönyvtár és Mikrofilmarchívum*

A szakmai terület legkisebb létszámú egységeként az ő feladatuk a napi-, hetilap- és folyóirat ellátás megszervezése, valamint a sajtófigyelői szolgáltatás ellátása.

